



PROGRAM **SZKOLENIA**



IIBA® - AAC™ Exam Prep

Spis Treści

Opis.....	3
Cel szkolenia.....	4
Grupa docelowa.....	4
Korzyści.....	4
Egzamin i certyfikacja	4
Program szkolenia.....	5
Metody i narzędzia wykorzystywane podczas szkoleń	6

IIBA® jest zarejestrowanym znakiem towarowym należącym do International Institute of Business Analysis. AAC™ jest znakiem towarowym należącym do International Institute of Business Analysis. Używany za zgodą International Institute of Business Analysis.

Opis



2 dni



szkolenie akredytowane



język szkolenia: polski lub angielski



język materiałów: angielski



Wiele organizacji funkcjonuje dziś w środowisku zwinnym, w którym szybkie reagowanie na zmiany i dostarczanie wartości biznesowej stanowią codzienność. W takich warunkach działania analityczne często są realizowane intuicyjnie - zespoły doprecyzowują wymagania, współpracują z interesariuszami oraz wspierają tworzenie i rozwój rozwiązań.

Analiza biznesowa w Agile ma jednak znacznie szerszy wymiar niż zarządzanie backlogiem czy tworzenie historyjek użytkowników. Obejmuje ona sposób myślenia i działania, który pomaga łączyć perspektywę strategiczną z operacyjną, świadomie zarządzać wartością oraz podejmować trafne decyzje w warunkach zmienności i niepewności.

Aby działania analityczne skutecznie wspierały realizację celów biznesowych i produktowych, potrzebne jest uporządkowane podejście oraz zrozumienie, w jaki sposób codzienna praca zespołu przekłada się na oczekiwane rezultaty.

IIBA® - AAC™ Exam Prep to szkolenie zatwierdzone przez IIBA®, międzynarodową organizację, która już od ponad 20 lat wyznacza globalne standardy w analizie biznesowej. Przygotowuje ono do uzyskania uznanego na całym świecie certyfikatu **Agile Analysis Certification™ (AAC™)** i jest przeznaczone dla osób pracujących w środowisku zwinnym, które chcą uporządkować swoje podejście do analizy biznesowej oraz lepiej rozumieć proces tworzenia wartości.

Podczas szkolenia uczestnicy rozwijają kompetencje związane z analizą biznesową w Agile w obszarach: **Agile Mindset**, **Strategy Horizon**, **Initiative Horizon** oraz **Delivery Horizon**. Program oparty jest na zakresie wiedzy opisanym w **Agile Extension to the BABOK® Guide**.

Szkolenie **IIBA® - AAC™ Exam Prep** jest zatwierdzone przez International Institute of Business Analysis™ (IIBA®), a firma Inprogress posiada status Essential Training Partner.



Cel szkolenia

- ✓ zrozumienie roli analizy biznesowej w środowisku zwinnym
- ✓ omówienie struktury Agile Extension to the BABOK® Guide
- ✓ poznanie kluczowych założeń Agile Mindset i ich wpływu na analizę
- ✓ omówienie analizy na trzech horyzontach: Strategy Horizon, Initiative Horizon, Delivery Horizon
- ✓ zapoznanie z technikami stosowanymi podczas analizy zwinnej
- ✓ przygotowanie do certyfikacji AAC™

Grupa docelowa

- ✓ analitycy biznesowi pracujący w środowisku Agile
- ✓ Product Ownerzy i osoby zarządzające backlogiem
- ✓ Scrum Masterzy i liderzy zespołów
- ✓ menedżerowie produktu
- ✓ osoby zaangażowane w transformację zwinną
- ✓ osoby przygotowujące się do certyfikacji IIBA®-AAC™
- ✓ **Uwaga:** materiały szkoleniowe oraz egzamin są w języku angielskim, wymagana jest więc znajomość języka na poziomie umożliwiającym zrozumienie prezentowanych zagadnień

Korzyści

- ✓ usystematyzowanie wiedzy z zakresu analizy biznesowej w Agile
- ✓ zrozumienie różnic między tradycyjnym, a zwinnym podejściem do analizy
- ✓ lepsze rozumienie pracy na trzech horyzontach
- ✓ poznanie branżowego języka stosowanego w Agile
- ✓ przygotowanie do certyfikacji AAC™

Egzamin i certyfikacja

Egzamin:

- ✓ egzamin opcjonalny,
- ✓ egzamin zamawiany przez uczestnika szkolenia bezpośrednio u Akredytora,
- ✓ egzamin oparty na scenariuszu zawierający test wielokrotnego wyboru,
- ✓ liczba pytań: 85,

- ✓ próg zaliczenia: IIBA nie podaje progu zdawalności. Wynik zależy od średniego poziomu poprawności odpowiedzi zdających osób i jest podawany w skali: lower, comparable, higher. Uczestnik oceniany jest oddzielnie w każdym obszarze wiedzy,
- ✓ język egzaminu: angielski,
- ✓ czas trwania: 120 minut,
- ✓ format: online,
- ✓ termin: po zakończeniu szkolenia, w terminie wybranym przez uczestnika spośród terminów udostępnionych przez Akredytora,
- ✓ brak możliwości korzystania z materiałów,
- ✓ ważność certyfikatu: 1 rok (wymagana recertyfikacja poprzez zdobywanie Continuing Development Units - CDU),
- ✓ uczestnik, który na egzaminie zdobył niezbędną do uzyskania zaliczenia liczbę punktów, otrzymuje międzynarodowy certyfikat w formie elektronicznej.

Program szkolenia

MODUŁ 1 - What is Agile Business Analysis?

- ✓ What is Agile Business Analysis
- ✓ Characteristic of Agile Delivery

MODUŁ 2 - AAC Certification Requirements

- ✓ AAC Certification Requirements
- ✓ Agile Extension Structure
- ✓ Sample Questions

MODUŁ 3 - The Agile Mindset

- ✓ What is an Agile Mindset?
- ✓ Agile Extension and the Agile Manifesto
- ✓ The BACCM Model
- ✓ Principles of Agile Business Analysis

MODUŁ 4 - Analysis at Multiple Horizons

- ✓ Overview of the Three Horizons
- ✓ Agility at each Horizon
- ✓ Predictive, Iterative, Adaptive Planning

MODUŁ 5 - Strategy Horizon & Techniques

- ✓ Purpose and Description
- ✓ Elements
- ✓ Time Frames
- ✓ Feedback and Learning
- ✓ Applying Principles of Agile Business Analysis

- ✓ Techniques: Value Modelling, Value Stream Mapping, Visioning, Planning Workshops, Purpose Alignment Model, Real options, Relative Estimation, Portfolio Kanban

MODUŁ 6 - Initiative Horizon & Techniques

- ✓ Purpose and Description
- ✓ Elements
- ✓ Time Frames
- ✓ Feedback and Learning
- ✓ Applying Principles of Agile Business Analysis
- ✓ Techniques: Personas, Kano analysis, Product Roadmap, Minimum Viable Product, Storyboarding, Impact Mapping

MODUŁ 7 - Delivery Horizon & Techniques

- ✓ Purpose and Description
- ✓ Elements
- ✓ Time Frames
- ✓ Feedback and Learning
- ✓ Applying Principles of Agile Business Analysis
- ✓ Techniques: Story Decomposition, Story Elaboration, Story Mapping, User Stories, Job Stories, Behaviour Driven Development, Retrospectives, Reviews, Backlog Refinement, Spikes

Metody i narzędzia wykorzystywane podczas szkoleń

Szkolenia prowadzone są metodą **wykładową i warsztatową**.

CZĘŚĆ WYKŁADOWA	CZĘŚĆ WARSZTATOWA
Prowadzona jest w oparciu o przygotowaną przez prowadzącego prezentację multimedialną i wzbogacana jest poprzez zastosowanie dyskusji moderowanej, wymianę doświadczeń uczestników oraz analizy przypadków.	✓ ćwiczenia w małych grupach, ✓ ćwiczenia indywidualne, ✓ analizy przypadków, ✓ dyskusję moderowaną, ✓ wymianę doświadczeń uczestników

Dobór formy i zakresu szkoleń poparte doświadczeniem zawodowym i trenerskim prowadzącego zapewniają uczestnikom **kompleksowe omówienie tematyki** oraz **zdobycie praktycznych umiejętności**.