

PMBOK Fundamentals

Program szkolenia

1. Wprowadzenie do zarządzania projektami
 - a. Definicja projektu
 - b. Zarządzanie projektem – różne podejścia
2. Zarządzanie projektem wg standardu PMBOK® Guide
 - a. Konstrukcja PMBOK® Guide – procesy, grupy procesów, obszary wiedzy
 - b. Cykle życia projektu
3. Metodyka zarządzania projektami w ENEA – porównanie z PMBOK
4. Projekty w organizacji
 - a. Czynniki środowiskowe i organizacyjne wpływające na projekt
 - b. Projekt a program i portfel
 - c. PMO
5. Rola kierownika projektu
 - a. Cechy kierownika projektu
 - b. Kompetencje kierownika projektu
6. Zarządzanie integracją projektu – przygotowanie karty projektu
7. Zarządzanie zakresem w projekcie – budowanie WBS
8. Zarządzanie jakością w projekcie – narzędzia jakości
9. Zarządzanie zasobami w projekcie – proces grupowy Tuckman'a, piramida Masłowa, teoria Herzberga, teoria XY Mc'Gregor'a
10. Zarządzanie komunikacją w projekcie – metody i model komunikacji
11. Zarządzanie harmonogramem w projekcie – tworzenie diagramu sieciowego, określanie ścieżki krytycznej, tworzenie wykresu Gantt'a i optymalizacja harmonogramu
12. Zarządzanie kosztami w projekcie – zastosowanie metody *Earned Value*
13. Zarządzanie ryzykiem w projekcie – identyfikacja ryzyka, ocena ryzyka – metoda EMV, metoda drzewa decyzyjnego, reakcje na ryzyko
14. Zarządzanie zamówieniami w projekcie – rodzaje kontraktów wg PMBOK
15. Zarządzanie interesariuszami w projekcie – analiza interesariuszy, planowanie zaangażowania interesariuszy w projekcie.